



Ruth K. Hopper (Ruth Zagorin)
1922-2017

Ruth died in December 2017.

Ruth est décédée en décembre 2017.

Ruth K. Zagorin began her work at the IDRC at its inception in 1970. As the IDRC Program Director for Social Sciences and Human Resources, she played a pivotal role in designing its innovative approaches to development program research and design. With “a solid background of early experience in social and educational programs in the United States, India and the Philippines, she consistently demonstrated an unusual ability to combine research and social perceptions with practical and operation application..... She made a major contribution to... new approaches to cooperation with institutions in developing countries,” wrote Maurice J Williams, Secretary General, Society for International Development in 1989. Her particular interest was in educational and social programs, especially education of women and their status and contribution to economic growth in developing countries.

Ruth K. Zagorin a commencé à travailler au CRDI dès la mise sur pied de ce dernier en 1970. Directrice du Programme des sciences sociales et des ressources humaines, elle a joué un rôle central dans le choix des approches novatrices appliquées à la conception et au contenu du programme de recherche pour le développement. « À sa longue connaissance des programmes sociaux et éducatifs aux États-Unis, en Inde et aux Philippines, elle alliait sa capacité de toujours faire preuve d’une habileté inusitée à combiner la recherche et les perceptions sociales avec leurs applications pratiques et le fonctionnement des organisations... Elle a fait un apport important... aux nouvelles approches de collaboration avec les établissements des pays en développement » a écrit Maurice H. Williams, secrétaire général, Société pour le développement international en 1989. Elle portait un intérêt particulier aux programmes éducatifs et sociaux, surtout l’éducation des femmes, leur condition et leur contribution à la croissance économique dans les pays en développement.

Before joining the IDRC, she worked in social and educational programs in the United States, India (where she was the first principal of the high school at the American International School) and the Philippines. After leaving the IDRC in 1978, she worked as the Assistant Administrator of the Office of International Cooperation and Development at the U.S. Department of Agriculture, and as Director for Human Resources Development in the Bureau of Science and Technology of the U.S. Agency for International Development. She also served on the boards of several nonprofit organizations concerned with international development.

Avant le CRDI, elle avait travaillé au sein de programmes sociaux et éducatifs aux États-Unis, en Inde (où elle a été la première directrice de l’école secondaire de l’école internationale américaine) et aux Philippines. Après son départ du CRDI en 1978, elle est allée à l’Office of International Cooperation and Development du ministère de l’Agriculture américain en tant qu’administratrice adjointe et ensuite en qualité de directrice du développement des ressources humaines au Bureau de la science et de la technologie de l’Agency for International Development des États-Unis. Elle a aussi été membre du conseil d’administration de plusieurs organisations sans but lucratif.

After her retirement she returned to university, adding to her bachelors and masters degrees from the University of Chicago with a law degree from Georgetown University in Washington, D.C.¹

Après sa retraite, elle est retournée à l’université et a ajouté à ses baccalauréats et maîtrises de

Alumni remember Ruth

I began to work for Ruth Zagorin in 1975 in the

¹ With thanks to Ruth’s daughter Ellen Zagorin.

early, inspiring days of the International Development Research Centre. Ruth was Director of the Social Sciences Division and her husband, David Hopper, was the President. Together, Ruth and David shared an extraordinary vision for IDRC as an organization that placed priority on developing local research and policy expertise within developing countries, rather than the more traditional aid philosophy of utilizing Canadian expertise, goods and services to provide assistance. As a young woman with a fresh M.A. in International Affairs and having just returned from the Caribbean as a CUSO volunteer, I was excited by this vision and approach to development, and by this remarkable partnership between a very strong woman and a man who loved her strength.

Ruth and David shared a strong commitment to mentoring young professionals, and I, like so many others, was a beneficiary of that commitment. As a leader, Ruth gave me the freedom to take initiative and risks, to develop my skills, and to travel extensively on my own. These early experiences have guided me throughout my career.

Ruth was a versatile, self-directed, and determined person. Prior to joining IDRC as Director of the Social Sciences Division, Ruth was a school principal in South Asia, with extensive exposure to development challenges in very poor countries. Her considerable skills and knowledge made her an ideal leader at IDRC. When she left IDRC, she decided to pursue a dream she had always had - to study law. Late in her life, Ruth became a lawyer.

Ruth was a remarkable role model on so many different levels - as a woman leader when there were far too few, as a progressive force in international development, as a lifelong learner, and as a compassionate, caring human being.

The world is a better place because Ruth Zagorin lived in it. And my own life, especially as a young woman, was enriched by this woman whom I admired and loved.

Ruth, I will never forget you.

Shirley Seward

§

As far as Ruth (and also late David) Hopper, their memories will live on forever in our hearts! While speaking of Ruthji, it is hard to not recall Davidji. We were fortunate to have them both in our lives and will always cherish their memories!

It was a great privilege to have known, worked, and become a family friend of Ruthji over many decades. We regret not being able to attend her Memorial Services in Washington, DC. Our son (traveling from Toronto) represented us and we were there in spirit!

l'Université de Chicago un diplôme en droit de l'Université Georgetown de Washington, D.C.².

Les anciens se souviennent de Ruth

J'ai commencé à travailler pour Ruth Zagorin en 1975, alors que le Centre de recherche pour le développement international en était à ses premières années inspirantes. Ruth était directrice de la Division des sciences sociales et son mari, David Hopper, président. Ruth et David avaient tous les deux une vision extraordinaire pour le CRDI, le voyant comme une organisation qui visait d'abord et avant tout à développer les compétences locales en recherche et établissement de politiques au lieu d'appliquer la philosophie plus conventionnelle de l'aide au moyen de compétences, biens et services canadiens. En tant que jeune femme avec une maîtrise en affaires internationales fraîche et tout juste de retour des Caraïbes en tant que bénévole de CUSO, j'étais enthousiasmée par cette vision et cette approche du développement et par ce remarquable partenariat entre une femme très forte et un homme qui aimait cette force chez elle.

Ruth et David tenaient beaucoup à servir de mentor aux jeunes professionnels et, comme tant d'autres, j'ai bénéficié de leur engagement à cet égard. Ruth, en tant que directrice, m'a laissée libre de prendre des initiatives et des risques, de développer mes compétences et de voyager beaucoup seule. Ces premières expériences m'ont guidée dans toute ma carrière.

Ruth était une personne polyvalente, autonome et déterminée. Avant de venir au CRDI comme directrice de la Division des sciences sociales, elle avait été directrice d'école en Asie du Sud où elle avait pu amplement constater les difficultés que posait le développement dans des pays très pauvres. Ses considérables compétences et connaissances en faisaient une personne idéale pour un poste de direction au CRDI. Quand elle a quitté le CRDI, elle a décidé de réaliser le rêve qu'elle avait toujours eu d'étudier le droit. Tard dans la vie, Ruth est devenue avocate.

Ruth était un remarquable modèle à de si nombreux égards : en tant que femme dans un rôle de direction alors qu'il y en avait si peu, en tant que force progressiste en développement international, en tant que personne qui a appris toute sa vie et en tant qu'être humain compatissant.

Le monde est meilleur parce que Ruth y a vécu. Et ma propre vie, particulièrement en tant que jeune femme, a été enrichie par cette femme que j'admirais et aimais.

Ruth, je ne vous oublierai jamais.

Shirley Seward

§

Ruth Hopper et aussi le regretté David Hopper

² Nos remerciements à la fille de Ruth, Ellen Zagorin.

Although I had known Davidji from my days in India at the Rockefeller Foundation in mid-1960s and had heard of Mrs. Zagorin (who was the head of the American International School, Delhi), I met her formally in the summer of 1971 in Ottawa. A few days earlier, I had arrived from India to work at the IDRC. When Davidji picked me up at the hotel, I headed for the back seat of the car. However, I was asked to sit in the front seat – besides a lady sitting next to Davidji – who was introduced to me then as “Mrs. Zagorin, a close friend”! Davidji drove through the beautiful Gatineau hills on an enjoyable sightseeing tour, with stops for lunch, followed by soft ice cream, both of them sharing a cone. A few days later, he talked to me about their relationship and marriage plans.

Ruthji will always be remembered as the grand lady of the IDRC. She was the *founding* Director of the Social Sciences & Human Resources Division. She had it all: great intellect, strength, commanding wit and personality, competence, professionalism, elegance, benevolence and a big heart for her family, friends, staff and colleagues.

Our areas of responsibilities at the Centre didn't involve frequent interaction with Ruthji. However, there is one incident that stands out. It relates to the transfer of IDRC headquarters from its location in the Pebb Building on Riverside Drive to 60 Queen Street. IDRC, being a Crown Corporation, all arrangements for leasing and furnishing the new offices had to be coordinated through federal government agencies. Ruthji especially (Davidji too), didn't at all like the drab and darker color carpeting selected by the public works. The Centre managed to get three days' time to come up with an alternative supply source to fill a large order, with our preferred color, at a competitive cost, while upholding timelines for our move. Both were ecstatic when we succeeded in meeting the challenge; most of their laughs came from winning against the bureaucrats who had sternly warned about the likely undue delays and higher costs. We avoided both and had much brighter new offices to show for our efforts.

As mentors and leaders, Dr. and Mrs. Hopper worked with people at all levels and were especially magnanimous to those needing help and guidance.

If not for their love, friendship and support over many decades, our two children would not have had the benefits of their mentoring for their career aspirations while growing up. With Davidji's guidance, our daughter became a scientist and our son was encouraged to go into law because of Ruthji's mentoring and influence – and both are now pursuing teaching careers in their fields with universities in Canada.

With Davidji's demise in 2011 and now Ruthji's recent passing, a major chapter in our lives has come to a close. In an effort to honor their cherished memories of our long-lasting

seront toujours dans nos cœurs! En parlant de Ruthji, il est difficile de ne pas se rappeler Davidji. Nous avons eu la chance de les connaître tous les deux et nous chérirons toujours leur souvenir!

Cela a été un grand privilège d'avoir connu Ruth, d'avoir travaillé avec elle et d'avoir été des amis de la famille pendant des décennies. Nous avons regretté de ne pouvoir assister aux services commémoratifs pour elle à Washington, D.C. Notre fils (revenant de Toronto) nous y a représentés et nous y étions en esprit!

Connaissant Davidji depuis l'époque où je travaillais en Inde pour la Fondation Rockefeller au milieu des années 1960 et ayant entendu parler de M^{me} Zagorin (qui dirigeait l'école internationale américaine, à Delhi), je ne l'ai rencontrée officiellement qu'à l'été 1971 à Ottawa. J'étais arrivé de l'Inde quelques jours plus tôt pour travailler au CRDI. Quand Davidji est venu me chercher à l'hôtel, j'ai voulu monter à l'arrière de la voiture. Mais, j'ai été prié de monter à l'avant à côté d'une femme assise à côté de Davidji qui m'a été présentée comme « M^{me} Zagorin, une bonne amie »! Davidji m'a fait voir les belles collines de la Gatineau, nous nous sommes arrêtés pour déjeuner. Nous avons terminé le repas en dégustant une glace à l'italienne, Davidji et son amie partageant un cône. Quelques jours plus tard, il m'a parlé de leur relation et de leurs plans de mariage.

On se souviendra toujours de Ruthji comme de la grande dame du CRDI. Elle a été la directrice *fondatrice* de la Division des sciences sociales et des ressources humaines. Elle avait tout : grande intelligence, force, sens de l'autorité, personnalité, compétence, professionnalisme, élégance, bienveillance et grand cœur pour sa famille, ses amis, son personnel et ses collègues.

Nos domaines de travail au Centre ne comportaient pas de fréquentes interactions avec Ruthji. Toutefois, cet incident fait exception. C'était lors du déménagement du siège du CRDI de l'édifice Pebb sur Riverside Drive au 60, rue Queen. Le CRDI étant une société d'État, toutes les dispositions concernant la location et l'ameublement des nouveaux bureaux devaient être coordonnées par l'entremise d'agences gouvernementales. Ruthji surtout (et Davidji aussi) n'aimait pas du tout la couleur terne et foncée de la moquette choisie par Travaux publics. Le Centre a réussi à obtenir trois jours pour trouver un autre fournisseur capable de livrer une importante commande de notre couleur préférée, à un coût compétitif, et à faire retarder le déménagement. Ils ont tous les deux été ravis que nous ayons réussi à relever le défi, mais surtout ravis que nous ayons gagné contre les bureaucrates qui nous avaient sévèrement mis en garde contre les retards indus et les coûts plus élevés. Nous avons évité les uns et les autres et nos nouveaux bureaux étaient beaucoup plus clairs.

friendship, love, and caring – and in close collaboration with and most kind/helpful support from both the IDRC management as well as the Alumni – we succeeded in establishing *The David and Ruth Hopper & Ramesh and Pilar Bhatia Canada Funds* to give back, while fostering their memory and mission in the international development field – a gift that, we hope, will keep on giving! What clearly has been most gratifying for both of us is the fact that this was accomplished in March 2017 while Ruthji was alive and with her full blessings and concurrence.

Ramesh & Pilar Bhatia Manila,
Philippines

En tant que mentors et personnes en position de direction, M. et M^{me} Hopper travaillaient avec des personnes de tous les niveaux et étaient particulièrement magnanimes avec celles ayant besoin d'aide et de conseils.

Sans leur amour, leur amitié et leur soutien pendant des décennies, nos deux enfants n'auraient pas bénéficié de leur mentorat qui les a aidés à découvrir leurs aspirations professionnelles. Avec l'aide de Davidji, notre fille est devenue une scientifique et notre fils a choisi le droit à cause des conseils et de l'influence de Ruthji et aujourd'hui, tous les deux enseignent dans leur domaine à des universités canadiennes.

Avec le décès de Davidji en 2011 et maintenant celui de Ruthji, un important chapitre de notre vie s'est clos. En hommage aux précieux souvenirs de notre longue amitié, de leur amour et de leur bienveillance et en étroite collaboration avec la direction du CRDI et l'Association des anciens et leur très aimable soutien, nous sommes parvenus à établir le **Fonds canadien David et Ruth Hopper & Ramesh et Pilar Bhatia**, un témoignage de reconnaissance qui perpétuera, espérons-nous, leur souvenir et leur mission dans le développement international et se perpétuera dans le temps! Ce qui nous a fait particulièrement plaisir, c'est que cela s'est fait en mars 2017 alors que Ruthji était encore en vie et qu'elle nous a donné sa pleine bénédiction et son plein accord.

Ramesh & Pilar Bhatia
Manille, Philippines